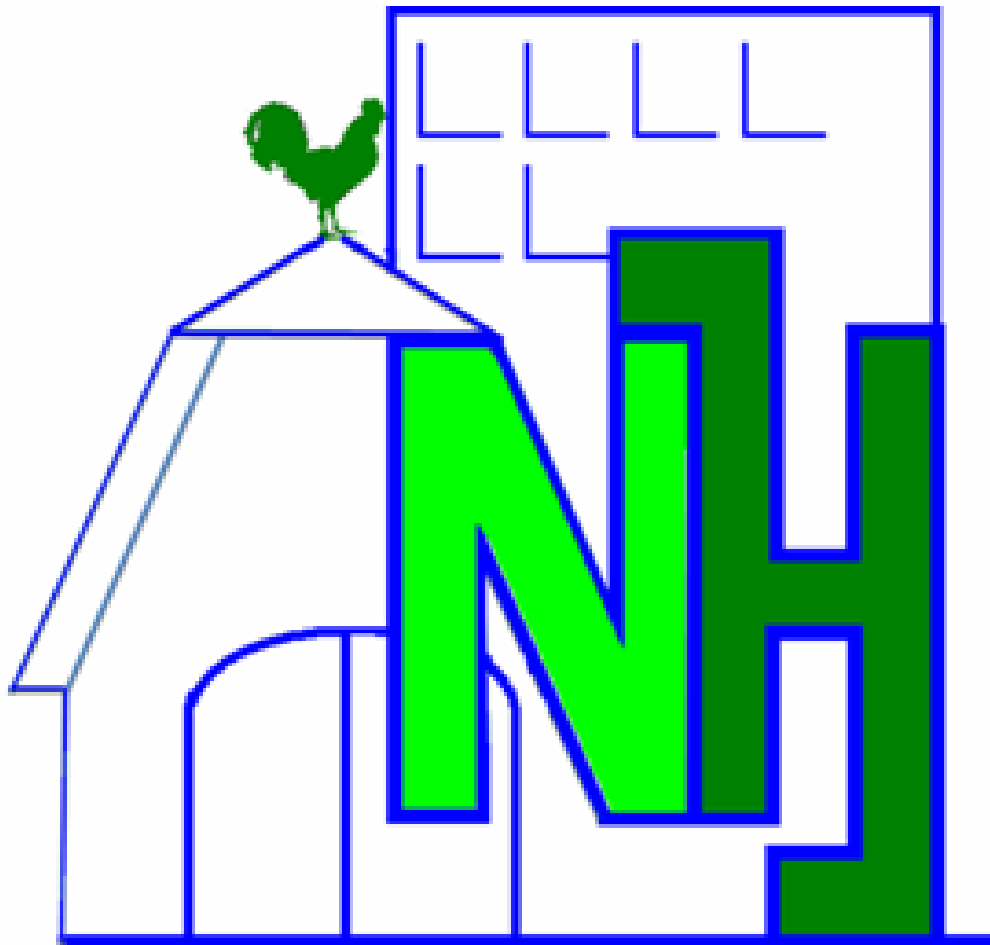


STICHTING VRIENDEN VAN DE NIJKAMPHOEVE

DEN HAAG



RAPPORT INZAKE DE JAARREKENING 2019

STICHTING VRIENDEN VAN DE NIJKAMPHOEVE
DEN HAAG
RAPPORT INZAKE DE JAARREKENING 2019

INHOUDSOPGAVE

	<u>Blz.</u>
FINANCIEEL VERSLAG	
Algemeen	4
Bestuursverslag	5
JAARREKENING	
Balans per 31 december 2019	7
Staat van baten en lasten over 2019	8
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	9
Toelichting op de balans per 31 december 2019	13
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019	16

De in dit rapport opgenomen getallen tussen haakjes zijn negatief.

Tenzij anders vermeld luiden de bedragen in euro's.

FINANCIEEL VERSLAG

ALGEMEEN**Oprichting stichting**

Bij notariële akte d.d. 24 november 2011 verleden voor notaris mr. R.O. Kleijne te Den Haag is opgericht Stichting Vrienden van de Nijkamphoeve (hierna: stichting).

Doelstelling

De activiteiten van de stichting, statutair gevestigd Escamplaan 1750 te Den Haag, bestaan voornamelijk uit het zonder winstoogmerk exploiteren van stadsboerderij De Nijkamphoeve en zorg te dragen voor het behoud daarvan.

Doelbestedingen

De stichting heeft ten doel het behoud en het exploiteren van de stadsboerderij De Nijkamphoeve. Ter bekostiging hiervan, worden donateurs gezocht. Gezien het feit dat de stichting een non-profit organisatie is, zullen de eventueel in een jaar gerealiseerde batige saldi aan het vermogen van de stichting worden toegevoegd. De batige saldi worden aan de bestemmingsreserves toegevoegd om eventuele tekorten in de toekomst te kunnen compenseren met eigen middelen. De beschikbare geldmiddelen zullen in eerste instantie gebruikt worden voor de exploitatie van de stadsboerderij. De overige beschikbare geldmiddelen zullen worden gebruikt voor het onderhoud van de stadsboerderij, hiervoor is een onderhoudsplan opgesteld.

Resultaatverwerking 2018

Tijdens de bestuursvergadering, gehouden op 24 mei 2019, is de jaarrekening 2018 vastgesteld. Het resultaat over het boekjaar 2018 bedroeg –negatief- € 57.190. Dit bedrag is overeenkomstig door het bestuur gedane voorstel in mindering gebracht op het vermogen.

BESTUURSVERSLAG

Het jaar 2019 is voor de stichting een roerig jaar geweest met hoogtepunten maar ook tegenslagen. Allereerst is daar het heugelijke feit van de in gebruik name van het nieuwe theehuis. Op zaterdag 30 maart heeft onze toenmalige burgemeester Pauline Krikke het theehuis officieel geopend. De start was hoopvol. De eerste (open) dag hebben veel buurtbewoners (ruim 300 bezoekers) het nieuwe theehuis bewonderd. Helaas bleek al snel na de start van het theehuis dat de menukaart te ambitieus was en dat er verkeerd werd ingekocht. Dit heeft ertoe geleid dat in de eerste drie maanden niet de gewenste opbrengst werd gehaald.

Vanaf juli werd dit beter, maar vanaf dat moment hebben we veel last gehad van het te goede en te slechte weer. Het theehuis moet het hebben van het weekend en in juli hebben we op zes dagen van de zeventien dat we open waren, geen of weinig omzet gedraaid. Ook de maand oktober was dramatisch door zeer veel regenval. Dat heeft ertoe geleid dat we in 2019 niet de marge hebben gehaald, die ons voor ogen stond. Ondanks de slechte resultaten hebben we wel gezien dat het nieuwe theehuis bij het publiek aanslaat. Er is in 2019 25% meer omgezet dan in 2018. Nu we de kosten beheersen zien we de toekomst met vertrouwen tegemoet.

Zoals al eerder aangegeven is door de slechte weersomstandigheden het aantal bezoekers achtergebleven bij onze verwachtingen. In 2019 hebben 20.500 bezoekers onze boerderij bezocht. Dat is lager dan het langjarig gemiddelde van 22.000 bezoekers.

Er worden door het jaar heen educatielessen gegeven aan kinderen uit groep 1, 2 en 3 van de basisschool. Hiervoor wordt een kleine bijdrage gevraagd van € 1,00 per kind. Er is in totaal aan 15 klassen les gegeven. Dit waren 345 kinderen met begeleiders die de lessen volgden. De stichting heeft ongeveer 200 donateurs, ongeveer 20 sponsors en even zoveel winkeliers die ons ondersteunen door levering in natura en 28 adoptanten die een dier hebben geadopteerd. Met de activiteiten wordt geld opgehaald door het verkopen van knipkaarten voor spelletjes en schminken. Ook wordt de geschoren wol verkocht en hebben we opbrengst uit de honing van onze bijen en door verkoop van pannenkoeken.

De stichting wordt geleid door een bestuur van in totaal 5 personen. Naast de voorzitter kent het bestuur, een secretaris en een penningmeester en 2 andere leden. In 2019 is een nieuwe penningmeester aangetreden. De oude penningmeester is als bestuurslid accommodaties in het bestuur gebleven. Het bestuur heeft een vijftal werkgroepen in het leven geroepen om de dagelijkse gang van zaken in goede banen te leiden. Zo is er een werkgroep Communicatie die de contacten met de omgeving en de media in goede banen leidt. De werkgroep Activiteiten zorgt voor het organiseren van educatielessen en activiteiten. De werkgroep Dierenwelzijn zorgt voor de gezondheid van de dieren en beziet waar eventueel nieuwe aanwas nodig is. De werkgroep Accommodaties zorgt voor de opstallen en de gronden daaromheen. De werkgroep Tuinen is opgericht om de hobbytuinen en de kruidentuin te verhuren en te begeleiden.

De bouw van het nieuwe theehuis heeft een behoorlijke invloed uitgeoefend op de financiën van de stichting in 2019. De financiering van het theehuis was mogelijk door subsidie van de gemeente, een obligatielening en sponsorbijdragen. Daarnaast was een forse bijdrage vanuit het eigen vermogen noodzakelijk (€ 42.000).

Na de opening bleken nog diverse investeringen nodig om het theehuis goed en professioneel te laten draaien. Zo kwam er een nieuwe koffiemachine, een professionele afwasautomaat en diverse materialen om aan de vereiste hygiëne te voldoen.

Door de boven omschreven effecten is de reserve voor het groot onderhoud uitgeput en is het eigen vermogen negatief. Het bestuur ziet het daarom als een opdracht om in 2020 weer positieve cijfers te kunnen presenteren door kostenbewust te acteren, nieuwe activiteiten te entameren, nieuwe sponsors en donateurs te interesseren en het nieuwe theehuis verder uit te bouwen als de gezelligste ontmoetingsplek voor de buurt.

JAARREKENING

STICHTING VRIENDEN VAN DE NIJKAMPHOEVE

JAARREKENING 2019

BALANS PER 31 DECEMBER 2019

(na resultaatbestemming)

REF		31 december 2019	31 december 2018
	<u>ACTIVA</u>		
	VASTE ACTIVA		
1	Materiële vaste activa	8 977	8 953
		<u>8 977</u>	<u>8 953</u>
	VLOTTENDE ACTIVA		
2	Overige vorderingen	1 957	6 000
3	Liquide middelen	41 708	106 006
		<u>43 665</u>	<u>112 006</u>
	TOTAAL ACTIVA	<u>52 642</u>	<u>120 959</u>
	<u>PASSIVA</u>		
4	EIGEN VERMOGEN		
	Stichtingskapitaal	-	-
	Bestemmingsreserves	(333)	102 959
		<u>(333)</u>	<u>102 959</u>
	LANGLOPENDE SCHULDEN		
5	Overige schulden	48 524	15 000
		<u>48 524</u>	<u>15 000</u>
	KORTLOPENDE SCHULDEN		
6	Overige schulden en overlopende passiva	4 451	3 000
		<u>4 451</u>	<u>3 000</u>
	TOTAAL PASSIVA	<u>52 642</u>	<u>120 959</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

REF		2019	2018
7	Baten	66 043	91 373
	Lasten		
	Afschrijvingen op materiële vaste activa	2 557	2 229
8	Exploitatiekosten	31 836	24 839
9	Kosten nieuwbouw	113 507	107 709
10	Overige kosten	20 829	13 786
	Totaal lasten	<u>168 729</u>	<u>148 563</u>
	Exploitatieresultaat	(102 686)	(57 190)
11	Financieel resultaat	<u>(606)</u>	<u>-</u>
	Saldo van baten en lasten	<u>(103 292)</u>	<u>(57 190)</u>
	Resultaatbestemming:		
	<i>Toevoeging / (onttrekking) aan:</i>		
	Dotatie bestemmingsreserve groot onderhoud (baten)	-	7 460
	Dotatie bestemmingsreserve nieuwbouw (baten)	16 268	43 059
	Onttrekking bestemmingsreserve groot onderhoud (lasten)	(72 520)	-
	Onttrekking bestemmingsreserve nieuwbouw (lasten)	(46 707)	(107 709)
	Onttrekking bestemmingsreserve cumulatieve baten en lasten (lasten)	(333)	-
	Totaal	<u>(103 292)</u>	<u>(57 190)</u>

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING***Algemeen*****De Stichting**

Bij notariële akte d.d. 24 november 2011 verleden voor notaris mr. R.O. Kleijne te Den Haag is opgericht Stichting Vrienden van de Nijkamphoeve (hierna: stichting). De stichting is ingeschreven bij de kamer van koophandel onder nummer 54021715.

De activiteiten van de stichting, gevestigd Escamplaan 1750 te Den Haag, bestaan voornamelijk uit het zonder winst oogmerk exploiteren van stadsboerderij De Nijkamphoeve en zorg te dragen voor het behoud daarvan.

Samenstelling van het bestuur

De samenstelling van het bestuur als volgt:

- J. van der Waart, voorzitter
- W.P. van Oostrom, penningmeester
- J.M. Treebusch, secretaris
- E. Vols, bestuurslid accommodatie
- J. Korving

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de stichting zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening**Algemeen**

Stichting Vrienden van de Nijkamphoeve behoeft niet te voldoen aan de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1 "Kleine organisaties zonder winststreven", die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen (kapitaal)) worden in het algemeen gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijzen of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING***Grondslagen voor waardering van activa en passiva*****Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, waaronder bouwrente, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur of lagere bedrijfswaarde. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Bijzondere waardevermindering van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De opbrengstwaarde is bepaald met behulp van de actieve markt. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien wordt vastgesteld dat een in het verleden verantwoorde bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kasgelden, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden en worden gewaardeerd tegen de nominale waarden.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**Eigen vermogen**

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd. Indien aan een deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, is dit deel verantwoord als vastgelegd vermogen. Deze beperking in het bestedingsdoel kan door het bestuur van de stichting of door derden zijn opgelegd. Indien deze beperking door derden is opgelegd dan wordt dit deel aangemerkt als bestemmingsfonds. In de toelichting wordt het bedrag en de beperkte doelstelling van ieder bestemmingsfonds vermeld. Ook de reden van deze beperking en alle overige voorwaarden die door derden zijn gesteld, worden vermeld.

Indien de beperking zoals bedoeld in de vorige alinea niet door derden, maar door het bestuur is aangebracht, wordt het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve (en niet als bestemmingsfonds).

In de toelichting worden het bedrag en de beperkte doelstelling van iedere bestemmingsreserve vermeld. Ook het feit dat het bestuur deze beperking heeft aangebracht, wordt vermeld.

Alle vermogensmutaties worden in de staat van baten en lasten verantwoord. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden eveneens in de staat van baten en lasten verantwoord.

Langlopende en kortlopende schulden

De langlopende en kortlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. De schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING***Grondslagen voor bepaling van het resultaat*****Algemeen**

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waar ze betrekking op hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan een bestemmingsreserve respectievelijk –fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Baten

De baten betreffen voornamelijk de in het verslagjaar ontvangen donaties, sponsoring, subsidies, adopties, verhuur tuinen en ruimten, alsmede de verkoop van goederen.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

De afschrijvingen op de materiële vaste activa worden gebaseerd op verkrijgingsprijs; op overige vaste activa wordt afgeschreven op basis van de verkrijgingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

Vennootschapsbelasting

Stichting Vrienden van de Nijkamphoeve is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

VASTE ACTIVA

1. MATERIËLE VASTE ACTIVA

De boekwaarde per 31 december 2019 is als volgt samengesteld:

	<u>Gebouwen en terreinen</u>	<u>Inventaris</u>	<u>Totaal</u>
Boekwaarde 1 januari 2019			
Aanschafwaarde	12 413	4 932	17 345
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(5 122)</u>	<u>(3 270)</u>	<u>(8 392)</u>
Boekwaarde 1 januari 2019	<u>7 291</u>	<u>1 662</u>	<u>8 953</u>
Mutaties 2019			
Investeringen	-	2 581	2 581
Afschrijvingen	<u>(1 242)</u>	<u>(1 315)</u>	<u>(2 557)</u>
	<u>(1 242)</u>	<u>1 266</u>	<u>24</u>
Boekwaarde 31 december 2019			
Aanschafwaarde	12 413	7 513	19 926
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(6 364)</u>	<u>(4 585)</u>	<u>(10 949)</u>
Boekwaarde 31 december 2019	<u>6 049</u>	<u>2 928</u>	<u>8 977</u>
Afschrijvingspercentage	<u>10%</u>	<u>20%</u>	

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

VLOTTENDE ACTIVA

De vorderingen hebben naar verwachting een resterende looptijd van korter dan één jaar.

2. OVERIGE VORDERINGEN

	31-12-2019	31-12-2018
Toegezegde subsidies en donaties	-	6 000
Overige vorderingen	1 957	-
	<u>1 957</u>	<u>6 000</u>

3. LIQUIDE MIDDELEN

	31-12-2019	31-12-2018
Rabobank, rekening-courant	4 956	14 484
Rabobank, bedrijfsspaarrekening	36 510	91 500
Kas	242	22
	<u>41 708</u>	<u>106 006</u>

Over de liquide middelen kan vrij worden beschikt.

4. EIGEN VERMOGEN

	Stichtings- kapitaal	Bestemmings- reserve	Totaal
Stand per 1 januari 2019	-	102 959	102 959
Dotatie batig saldo	-	16 268	16 268
Doelbestedingen	-	(119 560)	(119 560)
Stand per 31 december 2019	<u>-</u>	<u>(333)</u>	<u>(333)</u>

Het vermogen van de stichting wordt hoofdzakelijk gevormd door donaties, sponsorgelden en schenkingen.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

Bestemmingsreserve

	31-12-2019	31-12-2018
Reserve voor groot onderhoud	-	72 520
Reserve voor nieuwbouw	-	30 439
Reserve voor cumulatieve baten en lasten	<u>(333)</u>	<u>-</u>
	<u>(333)</u>	<u>102 959</u>

Reserve voor groot onderhoud

De stichting heeft de reserve voor groot onderhoud in 2019 aangewend ter dekking van de negatieve exploitatiekosten als gevolg van de nieuwbouw.

Reserve voor nieuwbouw

De stichting heeft een nieuwbouwplan laten opstellen en hiervoor diverse gelden ontvangen. In 2018 is gestart met de nieuwbouw. De nieuwbouw is in 2019 in gebruik genomen.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

LANGLOPENDE SCHULDEN

5. OVERIGE SCHULDEN

	31-12-2019	31-12-2018
KNHM Participaties BV	33 524	-
Obligaties	15 000	15 000
	<u>48 524</u>	<u>15 000</u>

KNHM Participaties BV

De stichting heeft in 2019 een lening ontvangen van KNMH Participaties BV met een hoofdsom van € 35.000 ten behoeve van de financiering van investeringen in opstartkosten, inventaris en verbouwing. De rente bedraagt 3,5% per jaar. Aflossingen geschieden annuïtair per kwartaal ad € 1.040,82 vanaf 30 september 2019. Er zijn geen zekerheden gesteld.

Obligaties

De stichting heeft in 2016 en 2017 obligaties uitgegeven met een waarde van € 100 – € 1.000 nominaal. De rente bedraagt 2% gedurende de looptijd van de obligatie en is verschuldigd op het moment van terugbetalen van de obligatie. De obligaties worden middels uitloting terugbetaald gedurende een periode van 6 jaar vanaf het jaar 2019. Er zijn geen zekerheden gesteld.

KORTLOPENDE SCHULDEN

6. OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

	31-12-2019	31-12-2018
Vooruitontvangen huuropbrengsten tuinen	3 500	3 000
Borg sleutel	555	-
Overige schulden en overlopende passiva	396	-
	<u>4 451</u>	<u>3 000</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

7. BATEN

	2019	2018
Donaties, adopties en sponsoring	36 721	65 001
Overige baten	<u>29 322</u>	<u>26 372</u>
	<u>66 043</u>	<u>91 373</u>
Specificatie baten:		
Donaties, sponsoring	17 503	19 042
Subsidies en donaties voor nieuwbouwproject	16 268	43 059
Adopties	<u>2 950</u>	<u>2 900</u>
Donaties, sponsoring, subsidies en adopties	<u>36 721</u>	<u>65 001</u>
Contante verkopen	16 568	12 793
Acties en educatie	6 984	7 059
Verhuur tuinen en theehuis	<u>5 770</u>	<u>6 520</u>
Overige baten	<u>29 322</u>	<u>26 372</u>
Totaal baten	<u>66 043</u>	<u>91 373</u>

8. EXPLOITATIEKOSTEN

Exploitatiekosten boerderij	7 448	8 400
Exploitatiekosten hobbytuinen	394	532
Dierenverzorging	<u>17 771</u>	<u>15 907</u>
	<u>25 613</u>	<u>24 839</u>

9. KOSTEN NIEUWBOUW

Kosten nieuwbouw	<u>113 507</u>	<u>107 709</u>
------------------	----------------	----------------

10. OVERIGE KOSTEN

Horecakosten	10 041	4 707
Promotie- en activiteitenkosten	2 430	4 954
Vrijwilligerskosten	3 990	1 791
Organisatiekosten	<u>4 368</u>	<u>2 334</u>
	<u>20 829</u>	<u>13 786</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019**11. FINANCIËEL RESULTAAT**

	2019	2018
Rente lening o/g KNHM Participaties BV	<u>(606)</u>	<u>-</u>

12. PERSONEEL

De stichting had gedurende het boekjaar 2019 geen bezoldigde werknemers in dienst (2018: idem).

Ondertekening bestuur

Den Haag, 2020

J. van der Waart
Voorzitter

W.P. van Oostrom
Penningmeester