



# Beleidsplan 2014



Stichting VvdN  
19 december 2013  
definitief

## INHOUD

---

---

Beleidsplan 2014.....	2
Inleiding.....	2
Missie.....	2
Doelstelling.....	2
Boerderij.....	3
Dierenwelzijn.....	3
Hygiëne.....	3
Accommodatie.....	4
Duurzaamheid.....	5
Tuinen.....	5
Biologische tuin.....	5
Kruidentuin.....	5
De hobbytuinen.....	5
Organisatie.....	6
Communicatie.....	6
Vrijwilligers.....	6
Recreatie en activiteiten.....	7
Educatie.....	7
Maatschappelijk functioneren.....	7
Financiën.....	8
Inkomsten.....	8
Uitgaven.....	8
Toekomstige ontwikkelingen.....	8

# BELEIDSPLAN 2014

---

## INLEIDING

---

In het beleidsplan wordt beschreven wat het beleid is om de missie vorm te geven en de doelstellingen te bereiken. Het beleid wordt geformuleerd naar de belangrijkste kerntaken die de stichting te doen heeft.

Na een jaar nu de boerderij beheerd te hebben, wordt het steeds duidelijker hoeveel inzet en motivatie nodig is om onze doelstellingen te bereiken. Doch met veel enthousiasme wordt door vele vrijwilligers gewerkt aan het behouden en uitbreiden van onze BuurtBoerderij. Het afgelopen jaar heeft ons ook inzicht gegeven wat onze mogelijkheden zijn en waar wij verbetering en versterking behoeven. Dit betekent dat het beleidsplan een groter realiteitsgehalte zal hebben dan dat van het vorige jaar.



## MISSIE

---

De Stichting Vrienden van de Nijkamphoeve wil een laagdrempelige, voor iedereen toegankelijke buurtboerderij exploiteren.

We willen het boerderijdier dichterbij de mensen brengen, en in het bijzonder bij de kinderen.

We willen bewustwording creëren voor natuur, milieu en duurzaamheid in de eigen leefomgeving, onder andere door natuur- en milieu educatie te geven aan kinderen, ouders en ouderen.

## DOELSTELLING

---

Om dit te realiseren stelt de stichting zich ten doel om:

1. De boerderij in exploitatie ongewijzigd voort te zetten, met behulp van vrijwilligers en de steun van donateurs en sponsors.
2. Op termijn van twee jaar de exploitatie uit te breiden met nevenactiviteiten als een kleine horeca voorziening en de zolder uit te breiden voor verschillende activiteiten.
3. Het bezoekersaantal te laten groeien tot 20.000 op 1 januari 2015 en de lessen aan scholieren uit te breiden tot 40 lessen per jaar op 1 januari 2015.

---

## BOERDERIJ

---

Binnen de boerderij draait het vooral om de dieren en het dierenwelzijn. Daarnaast dient het onderkomen te zijn aangepast aan de onder te brengen dieren en dient deze in goede staat te zijn.

---

## DIERENWELZIJN

---

Dierenwelzijn is belangrijk. Kinderboerderijen hebben een educatieve- en voorbeeldfunctie. Dit vraagt om openheid over de wijze waarop er met de dieren op de boerderij wordt omgegaan. Er dient dan ook rekening te worden gehouden met de volgende zaken:

- Dieren op een kinderboerderij worden gehouden in een omgeving waarbij zij zo goed mogelijk hun soorteigen gedrag kunnen etaleren..
- Dieren op boerderijen hebben een educatieve functie, de beherende organisatie heeft voor iedere aanwezige diersoort een educatief doel geformuleerd.
- De dieren hebben voldoende ruime huisvesting die aangepast is aan het aantal, de grootte en de soort specifieke behoefte van de aanwezige dieren.
- Dieren kunnen indien gewenst afgezonderd van publiek gehouden worden.
- Een kinderboerderij heeft als belangrijke functie direct contact tussen mens en dier. Op het contact in weides, hokken en knuffelhoeken is toezicht. Is er geen medewerker aanwezig, dan is er geen mogelijkheid tot direct contact met de dieren. De boerderij is alleen open als er een beheerder aanwezig is.
- Het beheer van een buurtboerderij, de verzorging van de dieren en de invulling van de publieksfunctie vereist deskundigheid. De beherende organisatie zorgt voor de inzet van een vakbekwaam beheerder.
- Afspraken over de verzorging van de dieren moeten goed vastgelegd worden (o.a. in een logboek)
- Overpopulatie moet voorkomen worden.
- Verjonging van de veestapel is nodig om een gezonde populatie te houden. Vooralsnog wordt dit niet bereikt door fokken doch door het aankopen dan wel leasen van dieren.
- Dieren moeten goed gezond zijn. Regelmatig controleert een dierenarts de dieren op de boerderij.
- Op diverse (educatieve) manieren besteedt de kinderboerderij aandacht aan het welzijn van en respect voor het dier en de verschillende vormen van het houden van dieren in de veehouderij.

---

## HYGIËNE

---

Een goed hygiënebeleid is op een kinderboerderij van het grootste belang om besmettingen bij medewerkers en bezoekers met door dieren meegedragen ziektekiemen te voorkomen. Een persoonlijk hygiënebeleid voor zowel medewerkers als bezoekers is hierbij van belang, waarbij de nadruk ligt op het goed wassen van handen met water en zeep, na contact met dieren, mest en de omgeving van dieren om zoönosen te voorkomen.

Zoönosen zijn infectieziekten die overgedragen kunnen worden van dier op mens. Het is mogelijk dat dieren op de kinderboerderij een zoönose bij zich dragen zonder dat er verschijnselen te zien zijn. Wanneer bezoekers in contact komen met mest en dergelijke, is het mogelijk dat bezoekers besmet worden met deze zoönose-verwekkers en een infectie ontwikkelen.

De 'code voor hygiëne op kinderboerderijen in Nederland' van de Stichting Kinderboerderijen Nederland (SKBN) wordt gevolgd. In deze hygiëncode worden een aantal belangrijke handvatten gegeven om overdracht van zoönosen te voorkomen, zoals:

- Weiden die toegankelijk zijn voor het publiek worden regelmatig uitgemest.
- Wanneer er een aparte eetgelegenheid aanwezig is op de boerderij, moet deze schoon en mestvrij zijn.
- Er is een gelegenheid om laarzen en schoenen schoon te maken.
- Er is een bord met instructies voor bezoekers over hygiëneregels en zoönosen aanwezig. In de code voor hygiëne op buurtboerderijen wordt aangeduid wat er op het bord moet staan en waar dit geplaatst kan worden.
- Op de boerderij moet het publiek de handen kunnen wassen met water en zeep en de handen kunnen afdrogen met (papieren) wegwerphanddoeken.

---

## ACCOMMODATIE

---



De accommodatie dient in goede staat te verkeren. Om dit te realiseren dient in eerste instantie een schouw plaats te vinden waarbij de conditie van de gebouwen in kaart wordt gebracht. Het achterstallige onderhoud wordt geïnventariseerd en er wordt een (werk)plan opgesteld om dit achterstallige onderhoud aan te pakken. Uiterlijk in 2014 dient een Meerjarig Onderhoudsplan (MOP) te zijn opgesteld.

Het terrein wordt geïnspecteerd en waar nodig worden herstelwerkzaamheden verricht. De in het terrein gelegen kabels en leidingen worden in kaart gebracht.

De accommodatie dient geschikt te zijn voor de ontvangst van mensen met een beperking. Aanpassingen voor deze doelgroep worden waar mogelijk met subsidie aangebracht.

De accommodatie dient indien nodig voor de hygiëne te worden aangepast.

Het voornemen is om in 2014 de hooizolder te ontruimen en het hooi en stro op te slaan in de uitbreiding van de 'ezelstal'. Hierdoor wordt het mogelijk de hooizolder uit te breiden en met een vaste trap te ontsluiten. Er ontstaan dan mogelijkheden om de zolder te benutten voor diverse doeleinden zoals vergaderingen en studiemiddagen...

Jaarlijks dient de accommodatie te worden gecontroleerd op alle veiligheidsaspecten die voor een openbare voorziening van toepassing zijn.

De knuffelweide wordt opgeknapt. De zitbanken worden vervangen. Er wordt opnieuw gras ingezaaid. En er komen nieuwe speelwerktuigen. De herinrichting wordt mogelijk gemaakt door subsidie van de gemeente en van verschillende fondsen.

In 2014 wordt een onderzoek gedaan naar een uitbreiding van de boerderij door het bijbouwen van een accommodatie waardoor de boerderij een bredere functie verkrijgt en samenwerking zoekt met andere organisaties

---

## DUURZAAMHEID

---

Zoals ook in het ondernemingsplan is aangegeven, wil de stichting een duurzame boerderij exploiteren. Op het gebied van energie, water, groen, afval en biodiversiteit worden activiteiten ontplooid die de duurzaamheid bevorderen.

Voor de energie opwekking is al deels voorzien in zonnepanelen. Er is ook een oplaadpunt voor elektrische fietsen. Er wordt nagegaan of er mogelijkheden tot subsidiëring en/of sponsoring zijn voor het plaatsen van een kleine windmolen. Daarnaast wordt bekeken waar het aanbrengen van energiezuinige verlichting mogelijk is. De accommodatie dient verder kritisch beschouwd te worden op isolatie.

Wat betreft het water wordt bezien of het opvangen en gebruiken van regenwater tot de mogelijkheden behoren.

Wat betreft het onderhoud aan het groen wordt zo veel mogelijk gestreefd naar biologische middelen om onkruid te bestrijden.

De boerderij is een inzamelpunt voor vet en afgedankte elektrische apparatuur. In samenwerking met de verschillende instanties worden deze inzamelingen georganiseerd.

De biodiversiteit is een onderwerp dat bij uitstek geschikt is als educatief onderwerp. Gekeken wordt hoe dit kan worden verwerkt in de lesstof van de scholen. Er dient daarnaast een studie te worden gedaan naar de mogelijkheden tot biodiversiteit op de boerderij. Ook het opzetten van een biologische tuin draagt hiertoe bij.

---

## TUINEN

---

---

### BIOLOGISCHE TUIN

---

De biologische tuin van de buurtboerderij is verdeeld in verschillende vakken. De functie van de tuin is mede gericht op educatie. De groenten worden hier door middel van wisselteelt geteeld. Met wisselteelt wordt bedoeld dat niet elk jaar steeds dezelfde groenten op hetzelfde stuk geteeld worden. De teelten variëren van radijs tot sla en van aardappelen tot courgettes. Er worden geen bestrijdingsmiddelen gebruikt. Er worden natuurlijke middelen ingezet om de planten te beschermen.

Vanuit het theehuis "Onder de linde" gaat door vrijwilligers de verkoop plaatsvinden. Tevens worden hier diverse kleine consumpties, zoals koffie, thee, fris, ranja en diverse versnaperingen (chips, koeken, snoep) verkocht. Op termijn is het mogelijk om broodjes met biologische producten, tosti's en incidenteel poffertjes en pannenkoeken te verkopen.

---

### KRUIDENTUIN

---

In de kruidentuin worden weer kruiden gezaaid, die geplukt kunnen worden.

---

### DE HOBBYTUINEN

---

In dit deel van het terrein wordt de tuin verdeeld in kavels en elk jaar verhuurd aan belangstellenden uit de omgeving. Ook hier wordt gekozen voor een biologische benadering. Met de uitgifte van hobbytuinen sluiten we aan bij in het initiatief van stadslandbouw.

## ORGANISATIE

---

De organisatie van de stichting Vrienden van de Nijkamphoeve streeft ernaar om de invulling van het bestuur zodanig vorm te geven dat de bestuursleden minder betrokken zijn bij de dagelijkse gang van zaken van de buurtboerderij.

De stichting houdt contact met de branche door lid te zijn van de SkBN en een samenwerking aan te gaan met de Samenwerkende Ondernemende Kinderboerderijen (SOK)

De stichting zoekt samenwerking met het Verpleeghuis Houtwijk en het HagaZiekenhuis om hiermee de buurtfunctie van de boerderij invulling te geven.

De beheerders krijgen een opleiding in het gebruik van een AED apparaat voor reanimatie. Het apparaat en de opleiding worden gesponsord door Fonds 1818. De beheerders krijgen tevens een verkorte opleiding dierenverzorging.

## COMMUNICATIE

---



Communicatie is voor een stichting als de Vrienden van de Nijkamphoeve van levensbelang. Continu moet er aandacht zijn voor de communicatie met de omgeving, de doelgroepen, de donateurs en de sponsors en niet te vergeten de overheidsinstanties. Om dit goed uit te voeren is een communicatieplan opgesteld. Dit plan heeft tot doel om het volgende te bewerkstelligen:

- Het uitdragen van de boodschap wat de functie is van de buurtboerderij
- Het verkrijgen van naamsbekendheid
- Het werven van sponsors en donateurs
- Het activeren van vrijwilligers
- Het positioneren van de boerderij binnen de gemeenschap van de wijk en het stadsdeel
- Opvallen.

De interne communicatie dient de nodige aandacht. Er wordt een protocol opgesteld waarin wordt omschreven hoe we elkaar informeren.

## VRIJWILLIGERS

---

De vrijwilligers vormen de drijvende kracht achter de stichting. Het hebben van voldoende vrijwilligers is heel belangrijk om de buurtboerderij tot volle wasdom te laten komen. Niet alleen de capaciteit maar ook kwaliteit speelt daarbij een grote rol. Het is dus niet alleen zaak om voldoende vrijwilligers te vinden doch ook die vrijwilligers te werven die ervaring, enthousiasme en kennis inbrengen op allerlei gebied.

Het werven van vrijwilligers dient dan ook voortvarend te worden opgepakt. Het is wenselijk dit apart te organiseren en ook contacten te leggen met de stichting PEP. Het is verstandig om de opzet rond de vrijwilligers goed te organiseren. Het werken met vrijwilligersovereenkomsten en het aanwijzen van begeleiders van de vrijwilligers is een voorwaarde om de vrijwilligers goed en efficiënt in te zetten.

---

## RECREATIE EN ACTIVITEITEN

---

Vanuit de missie komt naar voren dat de stichting de bewoners van de omliggende wijken middels de buurtboerderij een bepaalde vorm van zinvolle vrijetijdsbesteding, ontspanning en een ontmoetingsplek (samengevat in het woord recreatie) wil bieden.

Bij de buurtboerderij kan men onderscheid maken tussen een binnen- en een buitengedeelte. Het streven is om zes dagen in de week de boerderij open te stellen voor bezoek. Op maandag is de boerderij gesloten voor diverse onderhoudsklussen. Een boerderij dient ook voor mindervaliden goed bereikbaar te zijn. Daarnaast moet er ook een aantal activiteiten per jaar georganiseerd worden. Voorbeelden van activiteiten zijn "het schaapscheren", "Boerendag" et cetera.

De laagdrempeligheid van de boerderij moet gewaarborgd blijven en locatie en geld dienen geen belemmering te vormen voor bezoekers van de boerderij. Ook moet het mogelijk zijn om dieren vast te houden en te aaien onder andere voor het rustgevende effect wat dat op mensen heeft.

Het ontplooiën van activiteiten is altijd ingegeven vanuit het belang van het functioneren van de boerderij en dient ook bij te dragen aan het vervullen van de missie. Daarnaast mogen de activiteiten er ook toe bijdragen dat er inkomsten kunnen worden gegenereerd uit verkoop van producten die vanuit de activiteit kunnen voortkomen.

Het opstellen van een activiteitenkalender in relatie tot het communicatieplan is nodig om alle activiteiten goed te organiseren.

---

## EDUCATIE

---

Eén van de pijlers van de stichting is de educatie aan kinderen en volwassenen over natuur en milieu. Om dit te kunnen waarmaken is het nodig om de educatie op dezelfde manier door te zetten als voor de overname door onze stichting.

Er dient actief geworven te worden bij de scholen en onderwijsinstanties in de buurt om hen ertoe over te halen enkele lessen op de boerderij te volgen. Daarnaast wordt de mogelijkheid onderzocht om educatie voor volwassenen op poten te zetten door het houden van voordrachten of workshops over natuur en milieu. Hierbij kan ook gekeken worden naar specifieke doelgroepen.

---

## MAATSCHAPPELIJK FUNCTIONEREN

---

De buurtboerderij heeft na de overname een nog belangrijkere functie in de buurt gekregen. Dit komt omdat de boerderij losgekomen is van de gemeente en voor zijn bestaansrecht afhankelijk is van draagvlak in de gemeenschap. Deze rol moet de stichting met verve 'spelen'. Dit is nodig om te zorgen voor continuïteit van de boerderij. Daarnaast is door de stichting in het ondernemingsplan aangegeven dat zij de maatschappelijke rol die de boerderij vervulde toen zij nog van de gemeente was over zou nemen. Dit betekent dat de boerderij stageplekken verzorgt,



werkplekken heeft voor mensen van Middin en Reakt en dat zij samenwerking zoekt met andere maatschappelijke instanties in haar omgeving zoals wijkberaden, buurtverenigingen etc.

Met de Scoutinggroep PÉPÉ wordt gezocht naar een samenwerking waarbij het doel is om de scoutinggroep een onderkomen te geven op het terrein van de boerderij.

Daarnaast zoekt de stichting nog nauwere samenwerking met het HagaZiekenhuis en de nieuwbouw van het Juliana Kinderziekenhuis. .

---

## FINANCIËN

---

---

### INKOMSTEN

---

De stichting krijgt haar inkomsten uit donaties en sponsoring. Daarnaast probeert zij door subsidies projecten te financieren.

De donaties worden geworven door middel van actief flyereren in de wijken rondom de BuurtBoerderij, dan wel door mee te doen met braderieën en informatiemarkten. De hoogte van de jaarlijkse donateursbijdrage is € 25,00 voor individuen en € 35,00 voor gezinnen. De sponsors worden gezocht binnen het invloedsgebied van de boerderij. Dat is het ziekenhuis, de bedrijven in het bedrijvengebied Zichtenburg, Kerketuinen en Dekkershoek (ZKD) en de winkels en bedrijven in de verschillende winkelcentra. De sponsoring kan bestaan uit een jaarlijks geldbedrag of bijdragen in natura. Door middel van fondsenwerving worden subsidies binnen gehaald voor het herstellen en uitbreiden van de accommodatie en het bekostigen van activiteiten en educatief onderwijs voor de buurt. Er zijn daarnaast nog inkomsten uit verkoop van horeca, opbrengsten van de boerderij zoals eieren, honing en verhuur van de hobbytuinen.

Met de donaties en adopties wordt getracht € 10.000 per jaar op te halen. Door middel van sponsoring wordt € 15.000 per jaar verworven. De subsidies kunnen variëren afhankelijk van de bestemming van deze gelden van enkele honderden euro's tot € 10.000 . De opbrengst vanuit verkoop is € 2.500

---

### UITGAVEN

---

De uitgaven worden overheerst door de exploitatiekosten voor het in stand houden van de veestapel en het dierenwelzijn. Hiervoor is op jaarbasis met de huidige veestapel € 10.000 benodigd. Het beheer en onderhoud van de accommodatie brengt € 5.000 kosten met zich mee. De organisatie en het houden van activiteiten vraagt € 6.000. Er moet nog een meerjarenonderhoudsplan (MOP) worden opgesteld doch vooralsnog wordt rekening gehouden met een reservering van € 5.000 per jaar.

---

### TOEKOMSTIGE ONTWIKKELINGEN

---

Binnen de looptijd van dit beleidsplan is de stichting voornemens een aantal initiatieven te ontplooiën om de buurtboerderij verder uit te bouwen tot een ontmoetingsplek voor de wijk.

De gedachte gaat hierbij uit naar het ontwikkelen van een lichte horecagelegenheid die gebruik maakt van eigen biologische (tuin) producten.

Onderzocht wordt of de boerderij een uitbreiding kan krijgen in samenhang met een onderkomen voor de scoutinggroep PÉPÉ.