

De Stichting Vrienden van De Nijkamphoeve wil een laagdrempelige, toegankelijke BuurtBoerderij exploiteren die mensen verbindt en laat samenkomen. We willen het boerderijdier dichterbij de mensen, in het bijzonder bij de kinderen brengen.

# Beleidsplan 2021 - 2025

BuurtBoerderij De  
Nijkamphoeve

Maart 2021

---

## Inhoudsopgave

Inleiding .....	2
Terugblik 2015 - 2020 .....	2
Dierenwelzijn .....	2
Hygiëne .....	3
Accommodatie .....	3
Duurzaamheid .....	3
Organisatie .....	3
Communicatie .....	3
Vrijwilligers .....	4
Recreatie en activiteiten .....	4
Educatie .....	4
Maatschappelijk functioneren .....	4
Financiën .....	5
Doelstellingen .....	5
Beleidsplan 2021 - 2025 .....	6
Missie .....	6
Doelen .....	6
Activiteiten van de organisatie .....	6
Dieren .....	6
Accommodatie .....	7
Duurzaamheid .....	9
Hobbytuinen .....	9
Theehuis .....	9
Recreatie en activiteiten .....	10
Educatie .....	10
Maatschappelijk functioneren .....	10
Organisatie .....	11
Bestuur .....	11
Vrijwilligers .....	12
Communicatie .....	12
Financiën .....	12
Inkomsten .....	12
Uitgaven .....	13
Toekomstige ontwikkelingen .....	13

# Beleidsplan 2021 - 2025

## Inleiding

Voor u ligt ons beleidsplan 2021 - 2025. Met het beleidsplan willen we zorgen dat in de komende vier jaar BuurtBoerderij De Nijkamphoeve een levendige plek is en blijft voor de buurtbewoners en de passanten. Dat onze vrijwilligers met dezelfde inzet als in de voorgaande jaren de boerderij openhouden voor het publiek. De zorg voor de dieren optimaal is en voor onze bezoekers het theehuis een prettige plek is om een onder het genot van een drankje en een hapje gezellig bij te praten.

De stichting beheert de boerderij al meer dan acht jaar en in die jaren is het steeds duidelijker geworden dat heel veel inzet, motivatie en geld nodig is om onze doelstellingen te bereiken. Met veel enthousiasme wordt door onze vrijwilligers gewerkt aan het behouden van onze BuurtBoerderij en uitbreiden van onze activiteiten. De afgelopen jaren hebben ons inzicht gegeven wat onze mogelijkheden zijn en waar wij verbetering en versterking behoeven.

In dit beleidsplan blikken we eerst terug en bezien we wat we bereikt hebben van de voornemens uit het vorige beleidsplan. Daarna formuleren we onze missie en doelstellingen opnieuw. Deze doelstellingen krijgen vorm in een strategie waarin we aangeven hoe we onze doelstellingen denken te bereiken. Hierbij wordt gekeken wat onze sterke en zwakke punten zijn en wordt de omgeving geanalyseerd op kansen en bedreigingen.

Het beleidsplan geldt voor de komende vier jaar, zodat er gewerkt kan worden aan een consistent beleid.

## Terugblik 2015 - 2020

De belangrijkste pijler van onze stichting vormen de boerderij en de dieren. Het verzorgen en voeren van de dieren is de voornaamste dagelijkse taak om te zorgen dat de boerderij een boerderij voor kinderen is en blijft en daarnaast een gezellige plek om te verblijven voor jong en oud.

### Dierenwelzijn

Het dierenwelzijn is de afgelopen jaren verzorgd door ervaren en enthousiaste (assistent)beheerders. Om te zorgen dat zij voldoende kennis en vaardigheden kregen/behielden, is er in 2015 en 2020 in samenwerking met MBO Lentiz in Maasland een cursus opgezet voor dierenverzorging in. Zij kregen daarnaast tot 2018 ondersteuning van dierenartsen van dierenkliniek de Vogelkelder. Nu bestaat de ondersteuning uit onze vrijwilliger tevens dierenarts Marian Mensink, Delta dierenkliniek in Maasland en voor het kleinvee de Loosduinse dierenkliniek De Duinen. De veestapel is in de afgelopen jaren in aantal vrijwel hetzelfde gebleven, maar voor een deel wel in leeftijd toegenomen. Het beleid om de dieren tot hun oude dag bij ons op de boerderij te houden hebben we kunnen realiseren. Gevolg daarvan is wel dat in 2020 een aantal dieren is overleden.

Door steeds de voerschema's aan te passen aan de leeftijd en conditie van de dieren zijn onze dieren goed gezond. Ook het verder inperken van het voeren van de dieren door het publiek heeft hiertoe bijgedragen.

Vanwege de terugkerende vogelgriep epidemie is er een quarantaine ren bijgebouwd voor de ganzen om te zorgen dat ze een veilig onderkomen hebben tijdens de ophokplicht.

De dieren behoren een goed onderkomen te hebben. Voor de twee Kune-Kune varkens is een apart onderkomen gebouwd, zodat zij een goede nachtrust kunnen krijgen en de andere dieren niet storen. Verder is er een aparte quarantainestal om zieke dieren op te vangen.

## Hygiëne

Om de hygiëne op de boerderij voor dieren, bezoekers en vrijwilligers goed te regelen zijn in de afgelopen periode maatregelen getroffen. Zo kunnen de handen worden schoongemaakt met zeep en wegwerphanddoeken. Elke dag worden de weides zoveel mogelijk mestvrij gemaakt. Er is een gelegenheid gecreëerd om de schoenen en laarzen schoon te maken. Op verschillende plekken zijn attentieborden geplaatst om te waarschuwen voor zoönosen (infecties die door dieren op mensen worden overgedragen). Het toilet en de deel van de boerderij worden meermalen per dag schoongemaakt. Door het treffen van deze maatregelen hebben wij het Keurmerk Zoönosen verkregen.

## Accommodatie

Waar het gaat om de accommodatie is er de afgelopen jaren een flinke stap voorwaarts gemaakt. In de boerderij is een trap gemaakt naar zolder wat de veiligheid van de medewerkers heeft verhoogd. Het achterstallig onderhoud is aangepakt en bijna volledig ingelopen. Het zichtbaarste is echter dat de boerderij is uitgebreid met een theehuis met daarin een huiskamer annex vergaderruimte en een invalidentoilet. Mede hierdoor is de boerderij nu volledig toegankelijk voor mensen met een beperking. De stichting Voorall heeft ons aangewezen als een volledig toegankelijke kinderboerderij.

Voor het structurele onderhoud is een Meerjarenonderhoudsplan (MOP) opgesteld. Mede door ad-hoc-klussen is het volgen van dit plan nog niet geheel mogelijk.

## Duurzaamheid

Duurzaamheid is een onderwerp dat nauw verbonden is met de boerderij. We geven hier veel aandacht aan. Zo zijn er in de afgelopen periode zonnepanelen bijgeplaatst op de nieuwbouw en is de elektriciteitsvoorziening aangepast door gebruik te maken van Ledverlichting. In de boerderij is de waterleiding van isolatie voorzien en zijn we overgestapt van propaangas op elektrisch verwarmen door middel van infraroodpanelen.

Er zijn regentonnen geplaatst om het regenwater op te vangen. Op de hobbytuinen wordt biologisch getuinierd. Er worden composthoppen gemaakt en er vindt natuurlijke bemesting plaats.

## Organisatie

De organisatie bestaat thans uit een bestuur van vijf personen. De scheiding tussen beleid en uitvoering is niet helemaal gelukt. De meeste bestuursleden doen ook uitvoerend werk. Dit gebeurt uit bittere noodzaak omdat het moeilijk is om voldoende gekwalificeerde en gemotiveerde mensen te vinden die leiding willen geven aan de uitvoerende werkzaamheden.

De samenwerking met de SOK (Stichting Ondernemende Kinderboerderijen) heeft gestalte gekregen. Er vindt uitwisseling van ervaring plaats met andere kinderboerderijen in de regio. Er is een stevige band ontstaan met het bedrijventerrein ZKD/BIS. Wij zijn lid van de bedrijvenvereniging en dat ressorteert in vele mogelijkheden van ondersteuning en sponsoring voor de boerderij.

## Communicatie

De communicatie is altijd een belangrijk aspect geweest van ons functioneren. Vooral de communicatie met de buitenwereld heeft zich goed ontwikkeld. Zo hebben we een website die met grote regelmaat wordt geactualiseerd en verschijnt er tweemaal per jaar een papieren nieuwsbrief. Verder sturen we periodiek digitale nieuwsbrieven en worden regelmatig persberichten verzonden. Daarnaast zijn we buitengewoon actief op social media, met name op Facebook en Twitter. Door zeer actieve webcare heeft Twitter zich tot een uitstekend interactief medium ontwikkeld.

De persberichten worden door met name de lokale media goed opgepikt. Verder zetten we posters in, vooral om de activiteiten bekend te maken.

Interne communicatie blijft lastig met zoveel wisselende vrijwilligers. We hebben een vrijwilligersbulletin om alle vrijwilligers op de hoogte te houden van het wel en wee op de boerderij. Daarnaast zijn er enkele functiegerichte Whatsapp-groepen. Toch gaat er nog wel eens wat mis in de dagelijkse communicatie op de werkvloer met zoveel wisselende vrijwilligers. Duidelijk omschreven taken en een eenvoudige organisatiestructuur met heldere communicatielijnen helpen om dit te verbeteren.

## Vrijwilligers

Eén van de grootste uitdagingen voor de stichting is het aantrekken en behouden van vrijwilligers. Er is veel energie gestoken in het binnenhalen van vrijwilligers. Met wisselend succes. Hierbij is hulp gevraagd van de gemeente en van de stichting PEP. De pool van vrijwilligers is uitgebreid, maar het ontbeert nog wel vrijwilligers die ook verantwoordelijkheid willen dragen. Tevens blijkt het lastig vrijwilligers voor een langere periode aan ons te binden. Een korte klus spreekt meer aan dan een langdurige verantwoordelijkheid. Ook is de samenwerking gezocht met De Haagse helpers die een pool hebben van maatschappelijke stagiaires.

Er is veel gedaan om vrijwilligers veilig en verantwoordelijk te laten werken. Zo is werkkleding beschikbaar, worden verschillende cursussen aangeboden zoals Hygiëne in de Horeca, AED en EHBO. Ook was er een verkorte opleiding voor dierenverzorger. Hiermee wordt tevens getracht de vrijwilliger aan de organisatie te binden. Er moet nog een bedrijfshulpverleningsplan (BHV) worden gemaakt. Er wordt nog iemand gezocht die hiervoor de verantwoordelijkheid op zich wil nemen.

Naast de ondersteuning van de vrijwilligers voor het uitvoeren van de boerderijwerkzaamheden is er aandacht voor het sociale aspect van het werken met vrijwilligers. Er wordt gezamenlijk koffiegedronken, er zijn felicitaties bij verjaardagen etc. Om de vrijwilligers in staat te stellen elkaar te ontmoeten wordt jaarlijks een vrijwilligersfeest georganiseerd. Door het werken in groepen, zowel in de boerderij als in het theehuis worden interactie en contacten gestimuleerd.

## Recreatie en activiteiten

Eén van de doelen, naast het bekijken van de dieren, is het verblijven op de boerderij te veraangenamen. Dat gebeurt door voor de kinderen speeltoestellen en speelgoed beschikbaar te stellen. Maar ook door een theehuis te exploiteren als ontmoetingsplek en door uiteenlopende activiteiten te organiseren waardoor de boerderij een buurtfunctie vervult. In de afgelopen jaren is dit goed gelukt. Het aantal speeltoestellen is met dank aan de gemeente uitgebreid. Het theehuis heeft zijn plek veroverd in de buurt en gedurende een groot deel van het jaar worden activiteiten georganiseerd. Het Schaapscheerfeest, de Boerenmarkt en het in samenwerking met Verpleeghuis Houtwijk georganiseerde Zomerfeest zijn de publiektrekkers. Het Sinterklaasfeest is eveneens populair. Samen met de imkers worden bijensafari's georganiseerd. Ook worden er schilderlessen gegeven. Helaas is de samenwerking met het Juliana Kinderziekenhuis niet van de grond gekomen.

## Educatie

Door enthousiaste inzet van een aantal vrijwilligers is de educatie een vast onderdeel van onze activiteiten. Zo worden aan de groepen 1, 2 en 3 van verschillende basisscholen uit de buurt lessen op de boerderij gegeven. Helaas is het door gebrek aan menskracht nog niet gelukt om voor de groepen 4 t/m 6 ook lessen te ontwikkelen.

## Maatschappelijk functioneren

De stichting vindt het van belang dat de boerderij een maatschappelijk functie vervult. Niet alleen als echte BuurtBoerderij maar ook door zich open te stellen voor verschillende maatschappelijke

instanties. Zo kunnen cliënten van de zorginstanties Reakt, Middin, Anton Constandse en Schroeder van Kolk op de boerderij als zinvolle dagbesteding verschillende werkzaamheden verrichten. Daarnaast bieden wij stageplaatsen aan studenten van de opleiding dierenverzorging. Ook maatschappelijke stages worden op de boerderij gelopen. Er is een goede samenwerking met het Verpleeghuis Houtwijk. Verder zijn we een samenwerkingsverband aangegaan met de stichting Anton Constandse, die voor ons een deel van de hobbytuinen exploiteert en over de gehele hobbytuin het beheer voert. En ook met de stichting 2Samen is een samenwerkingsverband tot stand gekomen, waardoor activiteiten worden ontplooid voor kinderen in de leeftijd van drie tot acht jaar.

Verder zijn wij in 2019 een rookvrije kinderboerderij geworden.

## Financiën

De stichting is voor overgrote deel van haar financiën afhankelijk van donaties, adopties en sponsoring. Er wordt veel tijd geïnvesteerd om deze inkomsten te verwerven. Er is een stabiel bestand opgebouwd van 200 donateurs. Structurele sponsors vinden, blijft een constante uitdaging.

Door verhuur van hobbytuinen en door de inkomsten uit de activiteiten maar ook met name vanuit het theehuis lukt het de stichting nu al sinds juli 2012 de boerderij open te houden.

In de afgelopen periode heeft de stichting een zodanig vermogen opgebouwd, dat in 2018/2019 de boerderij kon worden uitgebreid met een nieuw theehuis.

## Doelstellingen

Van de drie doelstellingen die we ons voorgenomen hadden, zijn er twee geheel gerealiseerd:

1. De voortzetting van de exploitatie van de boerderij conform de afspraken met de gemeente is volledig nagekomen. De BuurtBoerderij is voor iedereen gratis toegankelijk ook voor mensen met een beperking. De educatie aan de jeugd is een vast onderdeel van onze activiteiten. Dit alles gebeurt door een stevig vrijwilligerscorps van ruim 100 mensen en de steun van meer dan 250 donateurs en sponsors.
2. De exploitatie is uitgebreid met een theehuis dat een volwaardig nieuw onderkomen is. Daarnaast worden er nu ook andere activiteiten ontplooid zoals schilderen en knutselen. Er zijn imkers aanwezig op de boerderij die bijensafari's verzorgen. De honing wordt via het theehuis verkocht.
3. Helaas is het ons niet gelukt om het bezoekersaantal van rond de 23.000 bezoekers per jaar te vergroten. Door de coronaperikelen, waardoor de boerderij in 2020 veel weken voor het publiek gesloten is geweest, zijn de bezoekerscijfers zelfs drastisch gedaald.

## Beleidsplan 2021 - 2025

Dit beleidsplan beslaat een periode van vijf jaar. Hiermee kunnen we zorgen voor een consistent beleid en is er de tijd om de doelstellingen te realiseren.

### Missie

De Stichting Vrienden van De Nijkamphoeve wil een laagdrempelige, toegankelijke BuurtBoerderij exploiteren die mensen verbindt en laat samenkomen. We willen het boerderijdier dichterbij de mensen, in het bijzonder bij de kinderen brengen. We willen bewustwording creëren voor natuur, milieu en duurzaamheid in de eigen leefomgeving, onder andere door natuur- en milieueducatie te geven aan kinderen en volwassenen. De BuurtBoerderij wil tevens ruimte bieden aan vrijwilligers die een achterstand tot de arbeidsmarkt hebben of op zoek zijn naar een zinvolle dagbesteding dan wel een stageplek zoeken voor hun (v)mbo-opleiding.

### Doelen

1. De positie als ontmoetingspunt voor de buurt versterken.
2. Het versterken van de functie van het theehuis door het voeren van een meer diverse kaart, afgestemd op de wensen van bezoekers. Het verhuren van het theehuis voor activiteiten, cursussen en vergaderingen.
3. Het huidige aantal vrijwilligers behouden en daarbinnen ruimte scheppen voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.
4. Het aantal bezoekers ieder jaar met gemiddeld 3% laten stijgen, zodat kinderen, ouders en ouderen kunnen blijven leren en genieten van de dieren.

## Activiteiten van de organisatie

Binnen de boerderij draait het primair om de dieren en het dierenwelzijn. Daarbij moeten de onderkomens aangepast zijn aan de onder te brengen dieren en dienen de verblijven in goede staat te zijn.

### Dieren

#### Dierenwelzijn

Dierenwelzijn is belangrijk. Kinderboerderijen hebben een educatieve en voorbeeldfunctie. Dit vraagt ook om openheid over de wijze waarop er met de dieren op de boerderij wordt omgegaan. Er moet dan ook rekening worden gehouden met de volgende zaken:

- Dieren op een kinderboerderij worden gehouden in een omgeving waarin zij zo goed mogelijk hun soorteigen gedrag kunnen etaleren.
- Dieren op boerderijen hebben een educatieve functie, de beherende organisatie heeft voor iedere aanwezige diersoort een educatief doel geformuleerd.
- De dieren hebben voldoende ruime huisvesting die aangepast is aan het aantal, de grootte en de soort specifieke behoefte van de aanwezige dieren.
- Dieren kunnen indien gewenst afgezonderd van publiek gehouden worden.
- Een kinderboerderij heeft als belangrijke functie direct contact tussen mens en dier. Op het contact in weides, hokken en knuffelhoeken is toezicht. Is er geen medewerker aanwezig, dan is er geen mogelijkheid tot direct contact met de dieren. De boerderij is alleen open als er een beheerder aanwezig is.

- Het beheer van een buurtboerderij, de verzorging van de dieren en de invulling van de publieksfunctie vereist deskundigheid. De beherende organisatie zorgt voor de inzet van een vakbekwaam beheerder.
- Afspraken over de verzorging van de dieren moeten goed vastgelegd worden (o.a. in een logboek).
- Over populatie moet voorkomen worden.
- Verjonging van de veestapel is nodig om een gezonde populatie te houden. Vooralsnog wordt dit niet bereikt door fokken doch door het aankopen dan wel leasen van dieren.
- Het overnemen van dieren van particulieren wordt niet toegestaan.
- Dieren moeten goed gezond zijn. Regelmatig controleert een dierenarts de dieren op de boerderij.
- Op diverse (educatieve) manieren besteedt de kinderboerderij aandacht aan het welzijn van en respect voor het dier en de verschillende vormen van het houden van dieren in de veehouderij.

## Hygiëne

Om besmettingen bij vrijwilligers en bezoekers met door dieren meegedragen ziektekiemen te voorkomen is een goed hygiënebeleid van het grootste belang. Een persoonlijk hygiënebeleid voor zowel vrijwilligers als bezoekers is hierbij zeer relevant. Na contact met dieren, mest en/of verblijf de omgeving van dieren ligt de nadruk op het goed wassen van handen met water en zeep, dit om zoönosen te voorkomen.

Zoönosen zijn infectieziekten die overgedragen kunnen worden van dier op mens. Het is mogelijk dat dieren een zoönose bij zich dragen zonder dat er verschijnselen te zien zijn. Wanneer bezoekers in contact komen met mest en dergelijke, is het mogelijk dat bezoekers besmet worden met deze zoönose-verwekkers en een infectie ontwikkelen.

De 'code voor hygiëne op kinderboerderijen in Nederland' van de Stichting Kinderboerderijen Nederland (SKBN) wordt gevolgd. In deze hygiëncode wordt een aantal belangrijke handvatten gegeven om overdracht van zoönosen te voorkomen, zoals:

- Weides die toegankelijk zijn voor het publiek worden regelmatig uitgemest.
- Wanneer er een aparte eetgelegenheid aanwezig is op de boerderij, moet deze schoon en mestvrij zijn.
- Er is een gelegenheid om laarzen en schoenen schoon te maken.
- Er is een bord met instructies voor bezoekers over hygiëneregels en zoönosen aanwezig. In de code voor hygiëne op kinderboerderijen wordt aangeduid wat er op het bord moet staan en waar dit geplaatst kan worden.
- Op de boerderij moet het publiek de handen kunnen wassen met water en zeep en de handen kunnen afdrogen met (papieren) wegwerphanddoeken.

Het Keurmerk Zoönosen dat in 2019 is verkregen, wordt gecontinueerd.

## Accommodatie

Er zijn drie hoofdpunten:

- De accommodatie dient in goede staat te verkeren.
- De accommodatie dient geschikt te zijn voor de ontvangst van mensen met een beperking.
- De accommodatie dient indien nodig voor de hygiëne te worden aangepast.



2021 zal gebruikt worden om een beleidsplan voor de accommodaties op te stellen

Hiervoor zal bij alle functies het volgende worden geïnteriseerd:

- Wat vind je het prettigste van de ruimten waar je in werkt/verblijft;
- Wat mis je in de ruimten waar je in werkt/verblijft;
- Wat voor taken doe je in welke ruimten;
- Hoeveel opslag is er nodig voor jullie functie;
- Wat voor ruimte ontbreekt er nog;
- Wat vind je van de alle verschillende onderdelen van boerderij en terrein?

Op basis van de uitkomsten en eigen bevindingen wordt een plan opgesteld met de volgende onderwerpen:

- Functies en ruimten;
- Passen alle (gewenste) functies in de huidige ruimten;
- Gewenst functioneel programma;
- Inventarisatie “waar kunnen de huidige ruimten voor gebruikt worden”;
- Overzicht van de benodigde activiteiten om alle gewenste functies een optimale plek te geven.

Dit plan zal in gezamenlijk overleg van bestuur, beheerders en coördinatoren moeten worden vastgesteld zodat het als uitgangspunt voor accommodatie-activiteiten kan worden gebruikt.

### Meerjarenonderhoudsplan (MOP)

De huidige MOP zal in het kader van het Accommodatiebeleidsplan worden gezien. Een ruimte die haar functie verliest heeft geen onderhoud, maar een aanpassing voor de nieuw te huisvesten functies.

Het meerjarenonderhoudsplan wordt vervolgens gesplitst in:

- Vervangend onderhoud;
- Planmatig onderhoud;
- Contractonderhoud;
- Calamiteitenonderhoud.

### Inventaris

Ook de inventaris heeft onderhoud nodig. Analoot aan het meerjarenonderhoudsplan voor de gebouwen en terreininrichting zal er na een inventarisatie van de inventaris een onderhouds/vervangingsplan worden opgesteld.

### Investeringsplanning

De op accommodatie en inventaris gerichte activiteiten die uit het beleidsplan volgen zullen in een investeringsplanning worden vertaald. Uit deze planning en het MOP zullen de jaarwerkplannen en -begrotingen voor de accommodaties en inventaris volgen.

## Duurzaamheid

De stichting wil een duurzame boerderij exploiteren. Op het gebied van energie, water, groen, afval en biodiversiteit worden activiteiten ontplooid die de duurzaamheid bevorderen.

Voor de energieopwekking is al deels voorzien in zonnepanelen. Er is ook een oplaadpunt voor elektrische fietsen. Er wordt nagegaan of er mogelijkheden tot subsidiëring en/of sponsoring zijn voor het plaatsen van een kleine windmolen. Ook isolatie van de accommodatie dient verder kritisch bezien te worden.

Wat het onderhoud aan het groen betreft wordt gekozen voor biologische middelen om onkruid te bestrijden.

De boerderij is een inzamelpunt voor vet en afgedankte elektrische apparatuur. In samenwerking met de verschillende instanties worden deze inzamelingen georganiseerd. In 2021 wordt dit uitgebreid met het inzamelen van lege batterijen en cartridges.

De biodiversiteit is een onderwerp dat bij uitstek geschikt is als educatief onderwerp. Bekeken wordt hoe dit kan worden verwerkt in de lesstof van de scholen. Er dient daarnaast een studie te worden gedaan naar de mogelijkheden tot biodiversiteit op de boerderij. Ook het opzetten van een biologische tuin draagt hiertoe bij.

## Hobbytuinen

In dit deel van het boerderijcomplex is de tuin verdeeld in kavels van 25 m<sup>2</sup>, die elk jaar verhuurd worden aan belangstellenden uit de omgeving. Ook hier wordt gekozen voor een biologische benadering. Met de uitgifte van hobbytuinen sluiten we aan bij het initiatief van de stadslandbouw in Den Haag. De helft van de hobbytuinen worden beschikbaar gesteld aan instanties (o.a. de stichting Anton Constandse) die mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt een zinvolle dagbesteding willen geven.

Met de stichting Anton Constandse wordt gewerkt aan het opzetten van een permacultuur op een deel van de tuinen. De opbrengst van deze tuinen komen ten goede van het theehuis.

*(Permacultuur is een filosofie van werken mét in plaats van tegen de natuur; van langdurige en doordachte observatie in plaats van langdurige en onnadenkende arbeid; en van het kijken naar planten en dieren in al hun functies in plaats van een gebied als een monocultuur-systeem te zien. Een citaat van Bill Mollison.)*

## Theehuis

Met de bouw van het theehuis is de functie van ontmoetingsplek voor de buurt uitgebreid. Door openstelling van het theehuis op diverse middagen is het nu een geliefd plekje voor een kopje koffie met lekkers voor buurtbewoners en verpleeghuisbewoners. Het is het streven om ook de nieuwe bewoners rondom het Haga Ziekenhuis te verwelkomen in onze accommodatie. Ook willen we kijken of het theehuis als ontmoetingsplek voor het personeel en de bezoekers van het (kinder)ziekenhuis verder kan worden gestimuleerd.

Het theehuis is een belangrijke bron van inkomsten. Deze inkomsten zijn hard nodig om de afhankelijkheid van donaties en sponsoring zoveel mogelijk te beperken. Het streven is om 2/3 van onze inkomsten vanuit de verkoop van de horeca en de opbrengsten van de tuinen te halen.

Daarnaast willen we met een diverse kaart voor het theehuis en gebruikmakend van de opbrengst van de biologische tuinen ernaar streven om gezonde en vegetarische producten aan te bieden. We willen de proef om op de donderdagmiddag alleen maar vegetarische en biologisch gekweekte groente aan te bieden, verder uitbouwen.

## Recreatie en activiteiten

Vanuit de missie komt naar voren dat de stichting de bewoners van de omliggende wijken door middel van de boerderij een bepaalde vorm van zinvolle vrijetijdsbesteding, ontspanning en een ontmoetingsplek (samengevat in het woord recreatie) wil bieden. Dat is al het streven sinds de overname van de boerderij in 2012. Dat uitgangspunt van de missie blijft onveranderd. Op basis van nieuwe ervaringen (gewijzigde omstandigheden en voortschrijdend inzicht) worden de middelen om de missie te realiseren waar nodig aangepast.

Bij de BuurtBoerderij kan onderscheid worden gemaakt tussen een binnen- en een buitengedeelte. Het streven is om zes dagen in de week de boerderij open te stellen voor bezoek. Op maandag is de boerderij gesloten voor diverse onderhoudsklussen. De boerderij is ook voor mindervaliden goed bereikbaar en toegankelijk. Een aantal keren per jaar worden er activiteiten georganiseerd. Voorbeelden daarvan zijn het Schaapscheerfeest, de Boerenmarkt, het Zomerfeest (in samenwerking met Verpleeghuis Houtwijk), een Fancy Fair en de Sinterklaasviering, maar ook het in de vakanties aanbieden van leuke activiteiten voor de kinderen die dan de boerderij bezoeken.

De laagdrempeligheid van de boerderij moet gewaarborgd blijven en locatie en geld mogen geen belemmering vormen voor bezoekers van de boerderij. Ook moet het mogelijk zijn om dieren vast te houden (uitzonderingen daargelaten) en te aaien, onder andere voor het rustgevende effect dat dat op mensen heeft.

Het ontplooiën van activiteiten is altijd ingegeven vanuit het belang van het functioneren van de boerderij en dient ook bij te dragen aan het vervullen van de missie. Daarnaast mogen de activiteiten er ook toe bijdragen dat er inkomsten kunnen worden gegenereerd uit verkoop van producten die vanuit de activiteit kunnen voortkomen.

Het opstellen van een activiteitenkalender in relatie tot het communicatieplan is nodig om alle activiteiten goed te organiseren. Voor het goed verlopen van de - met name - grote activiteiten wordt een draaiboek gemaakt, dat up-to-date gehouden wordt.

De boerderij is in 2014 een bijenstal en inmiddels vier imkers rijker geworden. Dit kan het aantal activiteiten vergroten. Als onderdeel van de missie zullen er activiteiten rondom de bijenstal ontplooid worden. Echter, er dient gelet te worden op haalbaarheid en beschikbaarheid van de boerderij. Omdat er bij de bijenstal ook sprake is van educatie, milieu en duurzaamheid zullen zulke activiteit(en) in samenspraak met de imkers en de relevante werkgroepen ontplooid worden. Een deel van de honing wordt verkocht ten bate van de boerderij.

## Educatie

Eén van de pijlers van de stichting is de educatie aan kinderen en volwassenen over natuur en milieu. Om dit te kunnen waarmaken is het nodig om de educatie op dezelfde manier voort te zetten als voor de overname door onze stichting.

Er dient actief geworven te worden bij de scholen en onderwijsinstanties in de buurt om hen te stimuleren enkele lessen op de boerderij te volgen. Daarnaast wordt de mogelijkheid onderzocht om educatie voor volwassenen op poten te zetten door het houden van voordrachten of workshops over natuur en milieu. Hierbij kan ook gekeken worden naar specifieke doelgroepen.

Voor de algemene voorlichting worden informatieborden opgehangen met uitleg over de dieren.

## Maatschappelijk functioneren

De BuurtBoerderij heeft na de overname een nog belangrijker functie in de buurt gekregen. Dit komt doordat de boerderij losgekomen is van de gemeente en voor haar bestaansrecht afhankelijk is van draagvlak in de gemeenschap. Deze rol moet de stichting met verve 'spelen'. Dit is nodig om te zorgen voor continuïteit van de boerderij.

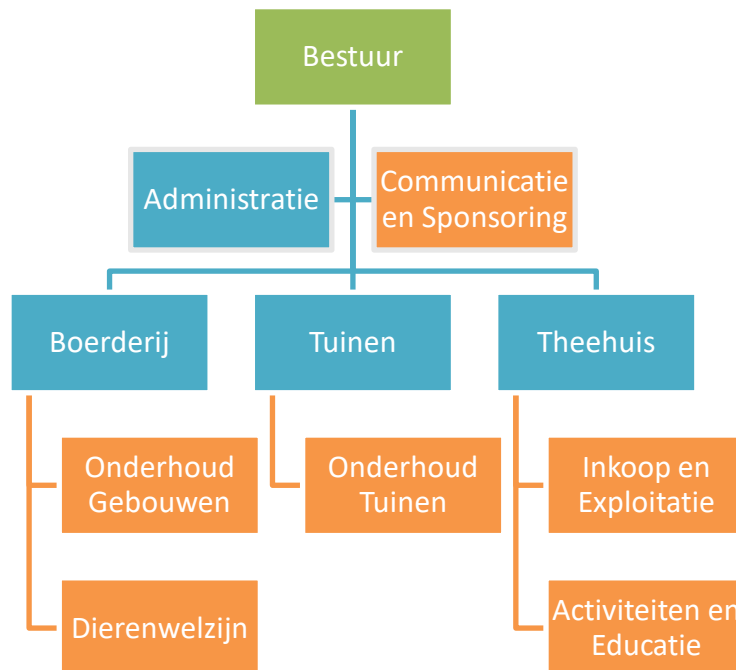
Om onze missie, het zijn van een laagdrempelige voor iedereen toegankelijke BuurtBoerderij, ten uitvoer te brengen wordt het beheer van de boerderij uitgevoerd door vrijwilligers, die samenwerken

met studenten van de MOB-opleiding Diervverzorging 1 t/m 4 en van de opleiding Dierenartsassistent paraveterinair. Wij bieden ook stagemogelijkheden voor leerlingen van allerlei andere soorten opleidingen. Ook zijn leerlingen van het voortgezet onderwijs voor hun maatschappelijke stage bij ons van harte welkom. Met instanties als Anton Constandse en 2Samen wordt samengewerkt om de maatschappelijke rol vorm te geven.

## Organisatie

### Bestuur

Het streven is de invulling van het bestuur zodanig vorm te geven dat de bestuursleden minder betrokken hoeven te zijn bij de dagelijkse gang van zaken van de boerderij. De omvang van het vrijwilligersbestand en het verleggen van zwaartepunten in de organisatie door het veranderen van de doelstellingen, maken het nodig dat er een aangepast organisatieplan wordt opgesteld. Het onderstaande organogram is hierbij leidend.



De stichting houdt contact met de branche door lid te zijn van de Samenwerkende Ondernemende Kinderboerderijen (SOK).

De stichting wil de samenwerking met het Verpleeghuis Houtwijk verbreden en onderzoekt samenwerkingsmogelijkheden met het Verzorgingshuis Houthaghe, het Juliana Kinderziekenhuis en het Haga Ziekenhuis, dit om de buurtfunctie van de boerderij te versterken.

De beheerders krijgen een herhalingscursus in het gebruik van een AED-apparaat voor reanimatie. De beheerders krijgen tevens een verkorte opleiding dierenverzorging.

## Vrijwilligers

De vrijwilligers zijn de drijvende kracht van de stichting. Het hebben van voldoende vrijwilligers is heel belangrijk om de boerderij tot volle wasdom te laten komen. Niet alleen de kwantiteit maar ook kwaliteit speelt daarbij een grote rol. Het is dus niet alleen zaak om voldoende vrijwilligers te vinden doch ook die vrijwilligers te werven die ervaring, enthousiasme en kennis op allerlei gebied inbrengen.

Het werven van vrijwilligers dient dan ook voortvarend te worden opgepakt. Het is wenselijk dit apart te organiseren. Daarbij is o.a. het contact met en het gebruik van de vrijwilligersbank van Den Haag Doet van belang. Het werken met vrijwilligersovereenkomsten en het aanwijzen van begeleiders van de vrijwilligers is een voorwaarde om de vrijwilligers goed en efficiënt in te zetten. Daarnaast streven we ernaar een scherp oog te hebben voor de behoeften van onze vrijwilligers, zodat ze voelen dat ze niet alleen hun skills maar ook hun persoon er bij ons toe doen.

## Communicatie

Communicatie is voor een stichting als de Vrienden van De Nijkamphoeve van levensbelang. Continu moet er aandacht zijn voor de communicatie met de omgeving, de doelgroepen, de donateurs en de sponsors en niet te vergeten de overheidsinstanties. Om dit goed uit te voeren is een communicatieplan opgesteld. Dit plan heeft tot doel om het volgende te bewerkstelligen:

- Het uitdragen van de boodschap wat de functie is van de BuurtBoerderij;
- Het verkrijgen van verdere naamsbekendheid;
- Het werven van sponsors en donateurs;
- Het activeren van vrijwilligers;
- Het positioneren van de boerderij binnen de gemeenschap van de omliggende wijken en de stadsdelen Escamp en Loosduinen;
- Opvallen.

De interne communicatie verdient de nodige aandacht. Er wordt een protocol opgesteld waarin wordt omschreven hoe we elkaar informeren.

## Financiën

### Inkomsten

De stichting krijgt haar inkomsten vooral uit donaties, adoptie van dieren en sponsoring. Daarnaast probeert zij door subsidies projecten te financieren.

De donaties worden geworven door middel van onze website, social media en door de publicatieborden op de boerderij dan wel door mee te doen met braderieën en informatiemarkten. De hoogte van de donatie zal in de komende jaren worden aangepast naar één tarief. De communicatie hierover moet zorgvuldig plaatsvinden.

De sponsors worden gezocht binnen het invloedgebied van de boerderij. Dat zijn de bedrijven in het bedrijfengebied Zichtenburg, Kerketuinen en Dekkershoek (ZKD) en de winkels en bedrijven in de nabije winkelcentra. De sponsoring kan bestaan uit een jaarlijks geldbedrag of bijdragen in natura.

Door middel van fondsenwerving worden subsidies binnengehaald voor het herstel en uitbreiden van de accommodatie en het bekostigen van activiteiten en educatief onderricht voor de buurt. Er zijn daarnaast nog inkomsten uit verkoop van horeca, opbrengsten van de boerderij zoals eieren, honing en verhuur van de hobbytuinen. De verhuur van het theehuis voor vergaderingen en andere activiteiten dient in de komende jaren verder vorm te worden gegeven. Verder wordt er geld opgehaald dankzij de (digitale) melkbus op de boerderij.

## Uitgaven

De uitgaven worden overheerst door de exploitatiekosten voor het in stand houden van de veestapel en het dierenwelzijn. Daarnaast vraagt ook het nog resterende achterstallig onderhoud van de opstallen een forse investering. In de komende jaren dienen ook de obligaties en de lening voor de nieuwbouw verder te worden afgelost.

Door zoveel mogelijk te werken met vrijwilligers en door slim gebruik te maken van de mogelijkheden die onze sponsors ons bieden, wordt geprobeerd om de kosten zo laag mogelijk te houden.

## Toekomstige ontwikkelingen

Binnen de looptijd van dit beleidsplan is de stichting voornemens een aantal initiatieven te ontplooiën om de BuurtBoerderij verder uit te bouwen tot een nog herkenbaardere ontmoetingsplek voor de omliggende wijken.

Als er door ander ruimtegebruik ruimte ontstaat op de boerderij, kan worden nagedacht om een waterspeelplaats te maken.

Waar de mogelijkheden zich aanbieden willen we de bezoekers meer gaan betrekken bij de verzorging van de dieren.